

## Iniciativas para el impacto colectivo

En un [artículo](#) publicado en el [Stanford Social Innovation Review](#), John Kania y Mark Kramer comparten la siguiente necesidad “Los cambios sociales a gran escala requieren de una coordinación intersectorial; sin embargo, el sector social se enfoca en intervenciones aisladas de organizaciones individuales.” Analiza algunos casos, incluyendo el problema del sistema educativo norteamericano y algunas de las iniciativas que han logrado resultados importantes.

Un caso que se presenta es el de [Strive Together](#), una organización no lucrativa que inició un esfuerzo con un enfoque de colaboración que va más allá lo tradicional.

Sabemos que la colaboración es importante. Que la competencia, aún la llamada sana competencia, que no existe para este tipo de problemas, nos desvía de lo como sociedad requerimos. Sin embargo, debemos ir más allá en el proceso de articulación de esfuerzos para lograr resultados cualitativamente diferentes.

Los autores mencionan cinco diferente tipos de colaboración:

### 1. **Colaboración financiera.**-

Existen persona y organizaciones con interés en un cierto tema que proveen fondos a proyectos sin involucrarse más allá de asegurar el buen uso de los fondos.

2. **Alianzas público - privadas.**- se forman para brindar servicios específicos; sin embargo, no se involucra a todos los grupos de interés que quieren incidir en esa problemática. Puede ser en temas como seguridad o violencia.

### 3. **Iniciativas de múltiples grupos de interés.**-

Normalmente son actividades de colaboración voluntaria alrededor de un tema que importa a los organismos involucrados. En general no cuentan ni con mecanismos de medición para observar el avance ni con una estructura de soporte.

4. **Redes del sector social.**- Son grupos de personas y organizaciones que se relacionan de una manera fluida y dinámica. En general se comparte información y la colaboración es en un esquema *ad hoc* para apoyar iniciativas de corto plazo. El largo plazo no se observa pues no se tiene la infraestructura necesaria para su soporte.

### 5. **Iniciativas de impacto colectivo.**

El resto del espacio de este número lo dedicaré a este tipo de iniciativas.

¿Para qué estamos buscando nuevas formas de enfocar los problemas que nos aquejan? Existen múltiples razones y argumentos que podrían sustentar la importancia de la búsqueda; sin embargo, la razón más simple es que las supuestas soluciones que hemos implementado para los problemas complejos que nos afectan, simple y sencillamente no han funcionado.

Todos creemos entender el problema, todos somos creativos y nos imaginamos soluciones que otros no han visto. Buscamos responsables y los encontramos. No es un esquema sustentable ya que existen múltiples actores excluidos que siguen sus propias iniciativas.

En otro artículo, [Essential Mindset Shifts for Collective Impact](#), Kania y sus colegas comparten las cinco condiciones para el *Impacto Colectivo*.

1. **Agenda común.**- Existe una visión común. Se comprende el problema y existe un enfoque común para su solución.
2. **Medición compartida.**- Todos los participantes están de acuerdo en cómo se ha de medir el éxito y los mecanismos de aprendizaje que derivan de un proceso de evaluación de avances, y por qué no, también de fracasos.
3. **Actividades que se refuerzan mutuamente.**- Se reconoce que la acción de una parte del grupo impacta a las actividades de los demás; es clave la visión global y el entendimiento de las interrelaciones.
4. **Comunicación continua.**- Todos los participantes se involucran en procesos de comunicación abiertos y estructurados que permiten construir confianza.
5. **Columna de soporte.**- Se conforma un grupo independiente de soporte que brinda apoyo continuo a la iniciativa. Es un grupo que guía hacia la visión, mira el alineamiento de las actividades, busca la medición compartida, posiciona la iniciativa en la sociedad y busca recursos.

Estamos enfrentando grandes retos y sin duda tenemos los elementos para ello. Aquí hay un camino difícil pero posible. La dificultad radica en nuestros juicios y ambiciones. ¿Podríamos comenzar con el tema de la familia?